

# UNIVERSITÉ LAVAL –

## Matrice des compétences des membres externes du Conseil d'administration

Administrateurs	Éléments corporatifs									Éléments opérationnels								
	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R
					X	X	X	X	X		X	X	X				X	
	X			X	X		X						X				X	X
	X	X								X							X	X
	X	X					X			X	X	X		X			X	
							X	X					X				X	
	X	X	X		X				X				X				X	
				X		X	X							X				
	X		X		X	X	X			X							X	
			X	X	X	X	X						X				X	
	X <sup>1</sup>	X <sup>1</sup>	X <sup>2</sup>	X <sup>3</sup>	X <sup>1</sup>	X <sup>1</sup>	X <sup>2</sup>			X <sup>2</sup>				X <sup>2</sup>			X <sup>1</sup>	
Vacant																		
Vacant																		
<b>Total</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>3</b>			<b>9</b>	<b>2</b>

<sup>1</sup>: Connaissance fine

<sup>2</sup>: Connaissance de haut niveau sans pour autant en avoir une connaissance fine

<sup>3</sup>: Connaissance obtenue via le programme de formation des administrateurs

### Compétences (légende) :

#### Éléments corporatifs

- A- Finance (6)
- B- Vérification (4)
- C- Technologies (4)
- D- Éthique (4)
- E- Ressources humaines (6)
- F- Gestion des risques (4)
- G- Gouvernance (8)
- H- Gouvernement (2)
- I- Philanthropie (2)

#### Éléments opérationnels

- J- Investissement et retraite (4)
- K- Expérience du secteur universitaire (2)
- L- Enseignement (2)
- M- Communications (5)
- N- Aspects juridiques (3)
- O- Syndicats (0)
- P- Environnement (0)
- Q- Expérience de gestion (9)
- R- Autres (Expliquez) :

Planification stratégique et marketing

Immobilier et crédit