



CREPUQ
CONFÉRENCE DES RECTEURS
ET DES PRINCIPAUX
DES UNIVERSITÉS DU QUÉBEC

ASGÉU
Association des secrétaires généraux d'établissements universitaires

7^e JOURNÉE D'ÉTUDE ASGÉU/CREPUQ

La gouvernance universitaire appliquée aujourd'hui : enjeux et solutions

Conjointement organisée par le Comité des secrétaires généraux de la CREPUQ et par
l'Association des secrétaires généraux d'établissements universitaires (ASGÉU)

Le jeudi 3 avril 2008
Université de Sherbrooke

PROGRAMME FINAL

CONTEXTE

Dans le cadre des *Journées d'étude* et de ressourcement conjointement organisées par le Comité des secrétaires généraux de la CREPUQ et par l'Association des secrétaires généraux d'établissements universitaires (ASGÉU), l'examen des divers aspects de la gouvernance universitaire fait l'objet – de façon périodique – de travaux entrepris depuis de nombreuses années. En raison du mandat qui leur est confié, les secrétaires généraux poursuivent une réflexion collective en ce domaine, afin de favoriser la mise à jour souhaitable des pratiques de gouvernance.

Plus que jamais, les secrétaires généraux des universités québécoises se trouvent confrontés à des défis administratifs complexes, à la résolution desquels ils travaillent en collaboration avec leurs collègues canadiens et ceux des pays membres du GISGUF (Groupement international des secrétaires généraux d'universités francophones) avec lesquels ils partagent ces préoccupations. L'examen de ces questions interpelle au premier titre les secrétaires généraux qui peuvent intervenir dans la mise en application des processus de fonctionnement interne, liés à la réalisation de la mission et au déploiement des valeurs universitaires. La 7^e *Journée d'étude ASGÉU/CREPUQ* s'inscrit dans la lignée de ces travaux périodiques.

OBJECTIFS

- Poursuivre la réflexion collective sur la mise en œuvre de *principes de gouvernance* dans le contexte du *Rapport* publié par l'Institut sur la gouvernance d'organisations privées et publiques (septembre 2007) et des modifications législatives récemment adoptées (décembre 2007) par le gouvernement québécois ;
- Partager les démarches et les résultats de révision des mécanismes de gouvernance déjà effectuée ou en cours de réalisation dans des universités québécoises ;
- Favoriser la modernisation généralisée de pratiques de gouvernance universitaire.

PARTICIPANTS

Cette *Journée d'étude* s'adresse – en premier lieu – aux secrétaires généraux, aux conseillers juridiques ainsi qu'aux archivistes universitaires québécois.

En matinée

8 h 30	Accueil et inscription Pavillon Albert-Leblanc Centre judiciaire de la Faculté de droit Local A9-130 Café et remise de la documentation
9 h	Allocutions d'ouverture M. Louis Marquis <i>Président du Comité organisateur, 7^e Journée d'étude ASGÉU/CREPUQ</i> <i>Vice-recteur aux relations internationales</i> <i>Université de Sherbrooke</i> M. Normand Trudel <i>Président de l'ASGÉU</i> <i>Secrétaire général</i> <i>École de technologie supérieure</i>
■	CONFÉRENCE : « RAPPORT DU GROUPE DE TRAVAIL SUR LA GOUVERNANCE DES UNIVERSITÉS DU QUÉBEC » * : DÉMYSTIFIÉ ET EXPLIQUÉ * par : Institut sur la gouvernance d'organisations privées et publiques, septembre 2007
9 h 10	M. Jean-Marie Toulouse <i>Professeur titulaire</i> <i>HEC Montréal</i>
10 h	<i>COMMENTATEUR</i> M. Pierre Hébert <i>Professeur, Faculté des Lettres et des sciences humaines</i> <i>Université de Sherbrooke</i> <i>Représentant de la FQPPU</i>
10 h 30	Période de questions
10 h 45	Pause
■	CONFÉRENCE : LES CONDITIONS DE LA RÉUSSITE D'UNE RÉVISION DE LA GOUVERNANCE
11 h	L'expérience de l'Université McGill Mme Johanne Pelletier <i>Secrétaire générale</i> <i>Université McGill</i>
11 h 30	L'expérience de l'Université de Sherbrooke Mme Armande Saint-Jean <i>Professeure titulaire</i> <i>Directrice du Département des lettres et communications</i> <i>Université de Sherbrooke</i>
12 h	Période de questions
12 h 30	Lunch : Pavillon Albert-Leblanc Salon du personnel de la Faculté de droit Local A9-161

En après-midi

■	CONFÉRENCE : L'IMPACT DE LA RÉFORME DE LA GOUVERNANCE SUR LA GESTION DES INSTANCES UNIVERSITAIRES
13 h 10	Quel est désormais le rôle du président du conseil d'administration? M. Armand Couture <i>Président du CA Institut national de la recherche scientifique (INRS)</i>
14 h 10	Une vision appliquée de la bonne gouvernance (<i>titre à confirmer</i>) M. Guy Morneau <i>Administrateur invité, École nationale d'administration publique (ÉNAP)</i>
15 h	L'expérience d'un conseil d'administration d'une entreprise privée et l'expérience d'un conseil d'administration d'une université : convergences et divergences Mme Monique Lefebvre <i>Psychologue, Coaching exécutif, Consultante en gestion stratégique et gouvernance d'entreprises, Administratrice de sociétés [Présidente de la Fondation Héma-Québec]</i>
15 h 40	Pause
16 h	POINT DE VUE DE CERTAINS ACTEURS EN MATIÈRE DE GOUVERNANCE M. Claude Minotto <i>Membre du Sous-comité des archivistes Université de Montréal</i> Mme Line Thibault <i>Membre du Sous-comité des conseillers juridiques Université McGill,</i> M. Luc Maurice <i>Secrétaire général Université du Québec en Outaouais</i>
16 h 30	PANEL : LA NOUVELLE GOUVERNANCE AU QUOTIDIEN : IMPACTS ET ATTENTES <i>INVITÉS</i> M. Armand Couture M. Pierre Hébert Mme Monique Lefebvre M. Luc Maurice M. Claude Minotto M. Guy Morneau Mme Johanne Pelletier Mme Armande Saint-Jean Mme Line Thibault M. Jean-Marie Toulouse <i>ANIMATEUR</i> M. Louis Marquis

17 h 15	Synthèse M. Louis Marquis <i>Vice-recteur aux relations internationales</i> <i>Université de Sherbrooke</i>
17 h 30	Clôture des travaux et remerciements Mme Louise Jolicoeur <i>Présidente du Comité des secrétaires généraux de la CREPUQ</i> <i>Directrice des affaires institutionnelles et secrétaire générale</i> <i>École Polytechnique de Montréal</i>
et	Cocktail : Pavillon Albert-Leblanc Salon du personnel de la Faculté de droit Local A9-161
18 h 30	Souper : Restaurant La Devinière 17, rue Peel, Sherbrooke 819 822-4177

RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX

ENDROIT

L'accueil et l'inscription, de même que les autres activités prévues au programme, se dérouleront à :

Université de Sherbrooke
Pavillon Albert-Leblanc
Centre judiciaire de la Faculté de droit, local A9-130,
2500, boul. de l'Université, Sherbrooke (Québec)

COMMENT SE RENDRE À L'UNIVERSITÉ DE SHERBROOKE

http://www.usherbrooke.ca/plan/campus_principal/

Tous les participants, y compris les accompagnateurs, pourront bénéficier d'une passe d'autobus gratuite donnant accès au système d'autobus de la Ville de Sherbrooke.

HÉBERGEMENT

A) **Hôtellerie Jardins de Ville**, 4235, rue King Ouest, Sherbrooke (Québec)

1-800-265-7119, www.hotelleriejardinsdeville.com

Tarifs, en occupation simple ou double : chambre régulière 83\$, chambre champêtre 96\$, chambre pavillon (avec cuisine) 88\$. Le bloc de chambres est réservé *jusqu'au 3 mars 2008*. Les personnes doivent s'identifier par rectorat-Université de Sherbrooke ou par le numéro de groupe 26781. La facturation est individuelle.

B) **Hôtel le Président**, 3535, rue King Ouest, Sherbrooke (Québec)

1-800-363-2941, www.hotel-le-president.com. Tarifs, en occupation simple ou double : 84,95\$. Le bloc de chambres est réservé *jusqu'au 15 mars 2008*. Les personnes doivent s'identifier par rectorat-Université de Sherbrooke. La facturation est individuelle.

C) **Hôtel Delta**, 2685, rue King Ouest, Sherbrooke (Québec)

1-888-890-3222, www.deltahotels.com. Les participants doivent eux-mêmes s'informer des disponibilités et des tarifs.

COMITÉ D'ORGANISATION

Formé par le Comité des secrétaires généraux de la CREPUQ et par l'Association des secrétaires généraux d'établissements universitaires (ASGÉU) :

- M. Louis MARQUIS, président du Comité d'organisation, Secrétaire général et vice-recteur relations internationales, UdeS
- Mme Michèle GAUTHIER, secrétaire générale, Institut national de la recherche scientifique (INRS)
- M. Normand TRUDEL, secrétaire général, École de technologie supérieure (ÉTS) et président de l'ASGÉU
- M. Yvon Albert LAURENDEAU, chargé de recherche principal, CREPUQ

FRAIS D'INSCRIPTION

Tarif : 250 \$

Le formulaire d'inscription ainsi que le règlement par chèque, **libellé à l'ordre de l'ASGÉU**, doivent être transmis au secrétariat de la CREPUQ, à l'attention de Catherine Riopel, **d'ici le lundi 10 mars 2008 à 17h.**

Date limite d'inscription : 10 mars 2008. Le nombre maximal de participants est fixé à 50.

POUR INFORMATION ADDITIONNELLE

Yvon Albert Laurendeau
514 288-8524, poste 233
y.a.laurendeau@crepuq.qc.ca

Catherine Riopel
514 288-8524, poste 211
c.riopel@crepuq.qc.ca

ou communiquer avec le secrétaire général de votre établissement.

Conférence des recteurs et des principaux
des universités du Québec (CREPUQ)
500, rue Sherbrooke Ouest, bureau 200
Montréal (Québec) H3A 3C6
Téléphone : 514 288-8524
Télécopieur : 514 288-0554