

Gouvernance

Université McGill



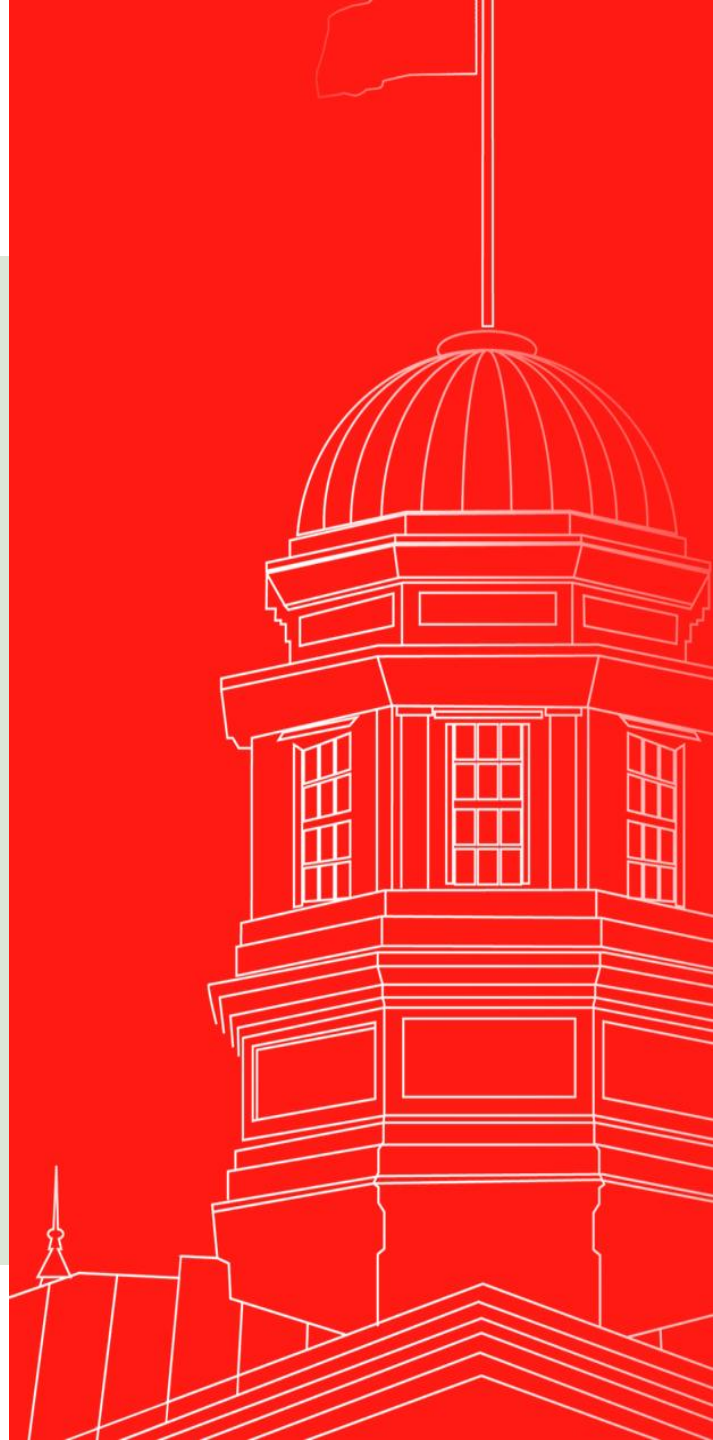
McGill

WWW.MCGILL.CA

Johanne Pelletier
Secrétaire-générale

Introduction

- **Évaluation de la gouvernance (McGill)**
 - **Contexte**
 - Principes/autonomie
 - Historique du renouvellement
 - **Révision - Conseil**
 - 2003-2005
 - Prochaines étapes (2006-2008)
 - **Révision - Sénat 2006- ?**
- **Conclusions**
 - **Engagement en faveur de l'autonomie de la gouvernance et de l'Université**
 - **Principes de bonne gouvernance**



Contexte

- ***Principes de bonne gouvernance**
 - L'obligation de rendre compte
 - La transparence
 - L'efficience et efficacité
 - La réceptivité et prospective
 - La primauté du droit
 - Renouvellement/révision?
 - Obligation de réévaluer les modèles de gouvernance à intervalles réguliers
 - Engagement en faveur de l'évaluation de la gouvernance

**Organisation de coopération et de développement économiques*



Bonne gouvernance

- L'obligation de rendre compte

que les administrations publiques sont capables de montrer en quoi leur action et leurs décisions sont conformes à des objectifs précis et convenus;

Bonne gouvernance

- La transparence

que les décisions et la prise de décision des administrations publiques sont, dans une certaine mesure, ouvertes à l'examen des autres secteurs de l'administration....du Parlement, de la société civile et parfois d'institutions et d'autorités extérieures

Bonne gouvernance

- L'efficience et efficacité

qu'on s'attache à une production de qualité, notamment dans les services rendus à notre communauté... et veillent à ce que leurs prestations répondent à l'intention des responsables de l'action publique;

Bonne gouvernance

- La réceptivité et prospective

Que nous avons les moyens et la flexibilité pour répondre rapidement à l'évolution de notre contexte/la société (tiennent compte des attentes de la société civile lorsqu'elles définissent l'intérêt général et elles sont prêtes à faire l'examen critique du rôle de l'État);

Que nous sommes en mesure d'anticiper les problèmes qui se poseront à partir des données disponibles et des tendances observées (ainsi que d'élaborer des politiques qui tiennent compte de l'évolution des coûts et des changements prévisibles (démographiques, économiques, environnementaux, par exemple).

Bonne gouvernance

- La primauté du droit

que nous institutions font appliquer les lois, la réglementation et les codes en toute égalité et en toute transparence.

Bonne gouvernance

• ***Renouvellement/révision?***

- Obligation de réévaluer les modèles de gouvernance à intervalles réguliers
- Engagement en faveur de l'évaluation de la gouvernance

Contexte

- Engagement en faveur de l'autonomie de la gouvernance et de l'Université

Mission (McGill)

L'Université McGill a pour mission de faire progresser le savoir par son enseignement, ses travaux de recherche et les services qu'elle rend à la société.

Pour s'en acquitter, elle offre la meilleure instruction qui soit à un effectif étudiant de 1^{er}, 2^e et 3^e cycle exceptionnel; elle effectue des travaux de recherche jugés excellents selon les normes internationales les plus rigoureuses ; enfin, elle rend des services à la société dans les domaines où elle est particulièrement experte.



Contexte: renouvellement de la gouvernance

- Rapport de la *Commission Duff-Berdahl* sur la structure administrative des universités au Canada (1965)
 - Université de Montréal, Université Laval, Université de Sherbrooke, Université Concordia
 - McGill: évaluation interne de ses structures
 - (Comité conjoint Sénat-Conseil des gouverneurs sur les structures administratives de l'Université McGill, 1967)
- Résultat combiné – nouveaux *Statuts*
 - Élargissement du Sénat de l'Université, précision de son rôle
 - Étudiants et membres du personnel au Sénat et au Conseil des gouverneurs

Révision – Conseil 2003-2005



- 68 membres à 25 membres
- Manuel du Conseil des gouverneurs ou « guide » pour les membres du Conseil
- *Statuts* de l'Université – révisé
- Comités du Conseil
- Règlements applicables aux comités du Conseil
- *Règlements relatifs aux pouvoirs d'approbation et de signature*
- Réunions...

Membres (Conseil)



- 68 membres (2003)
 - 45 membres avec droit de vote, 22 membres émérites, 1 observateur...
 - 25 membres (23 membres avec droit de vote et 2 observateurs)
- 25 membres (avec droit de vote) + 2 observateurs – (2005)
 - 12 (nommé par le Conseil)
 - 3 (l'Association des anciens étudiants)
 - 2 (Sénat)
 - 2 (personnel enseignant)
 - 2 (personnels administratif)
 - 2 (étudiants)
 - la principale
 - le chancelier
 - 2 membres (observateurs)
 - l'Association des étudiants d'éducation permanente
 - l'Association des étudiants du campus Macdonald
- 27 membres émérites (mandats 31 décembre 2009)

Comités du Conseil

- **Comités du Conseil des gouverneurs**
 - Vérification
 - Finances
 - Placements
 - Ressources humaines
 - Gouvernance
 - Terrains et bâtiments
 - Comité de direction (dont la structure est définie dans les *Statuts*)
 - Comité-conseil sur le responsabilité sociale
 - (créé en réponse à une pétition pour évaluer les placements)



Révision - Conseil 2006-2008



- Suivi de l'évaluation/restructuration
- Révision et confirmation des mandats des comités
- Calendrier des activités du Conseil
 - document précisant les rapports préparés par la haute administration...
- Révision du Code d'éthique
- Séances d'orientation
- Sondage annuel
- Recrutement et renouvellement des membres du Conseil
- Séances à *huis clos* pour les comités
- Ordre du jour
 - (plus de temps consacré aux discussions)

Le sénat



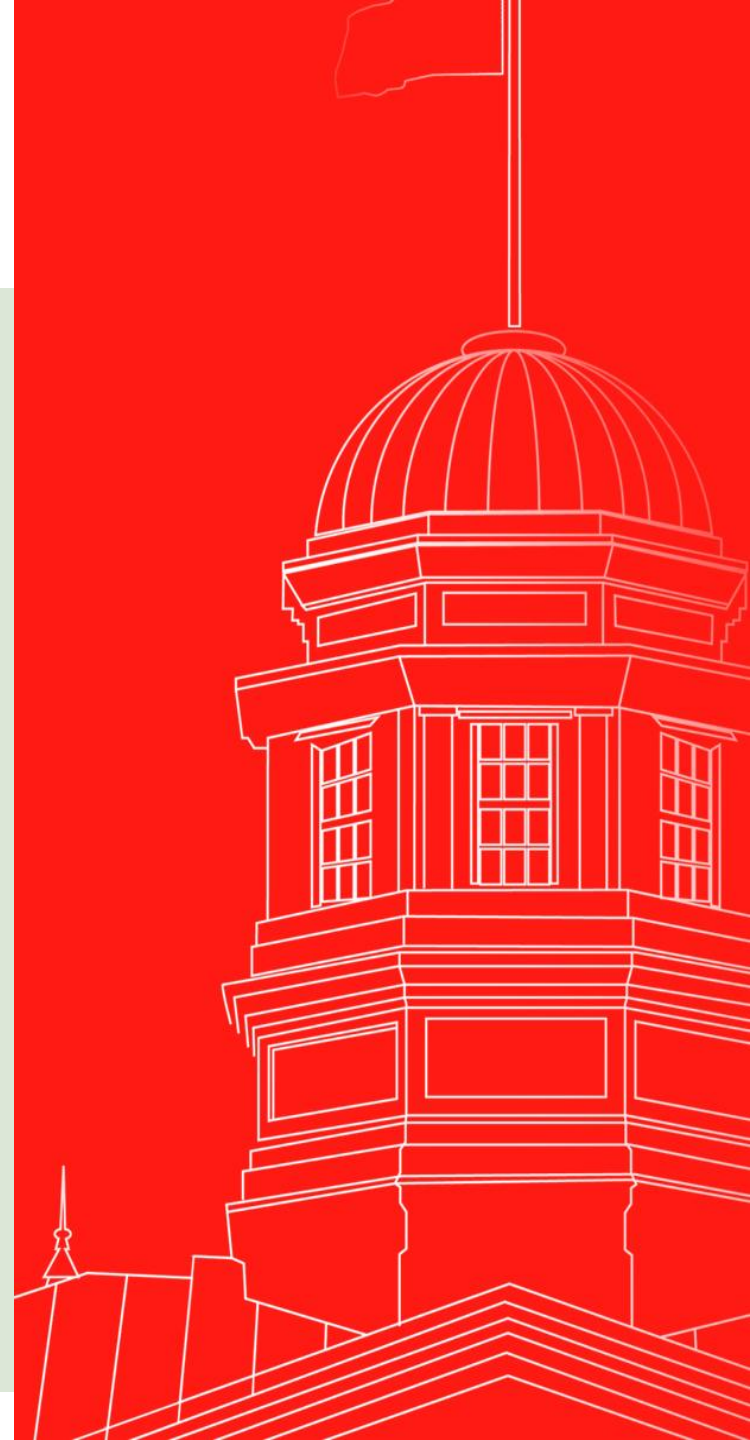
Révision - Sénat 2006-

- **Comités du Sénat**
 - cn 2006-2007....21
 - mandats
 - règlement relatif à la formation/dissolution des comités?
- **Réunions du Senat**
 - conformes au G13 et à d'autres modèles de gouvernance
 - échanges dynamiques



Conclusions

- L'autonomie de la gouvernance de nos universités
- Principes de *bonne gouvernance*
- Engagement en faveur de l'évaluation/révision
 - Définition de principes pour universités
 - Obligation de réévaluer les modèles de gouvernance à intervalles réguliers



Secrétariat (Université McGill)

Bureau du Conseil des gouverneurs et du Sénat

Cérémonies de collation des grades

Bureau du président du Conseil et du chancelier

Règlements et politiques

Accès à l'information

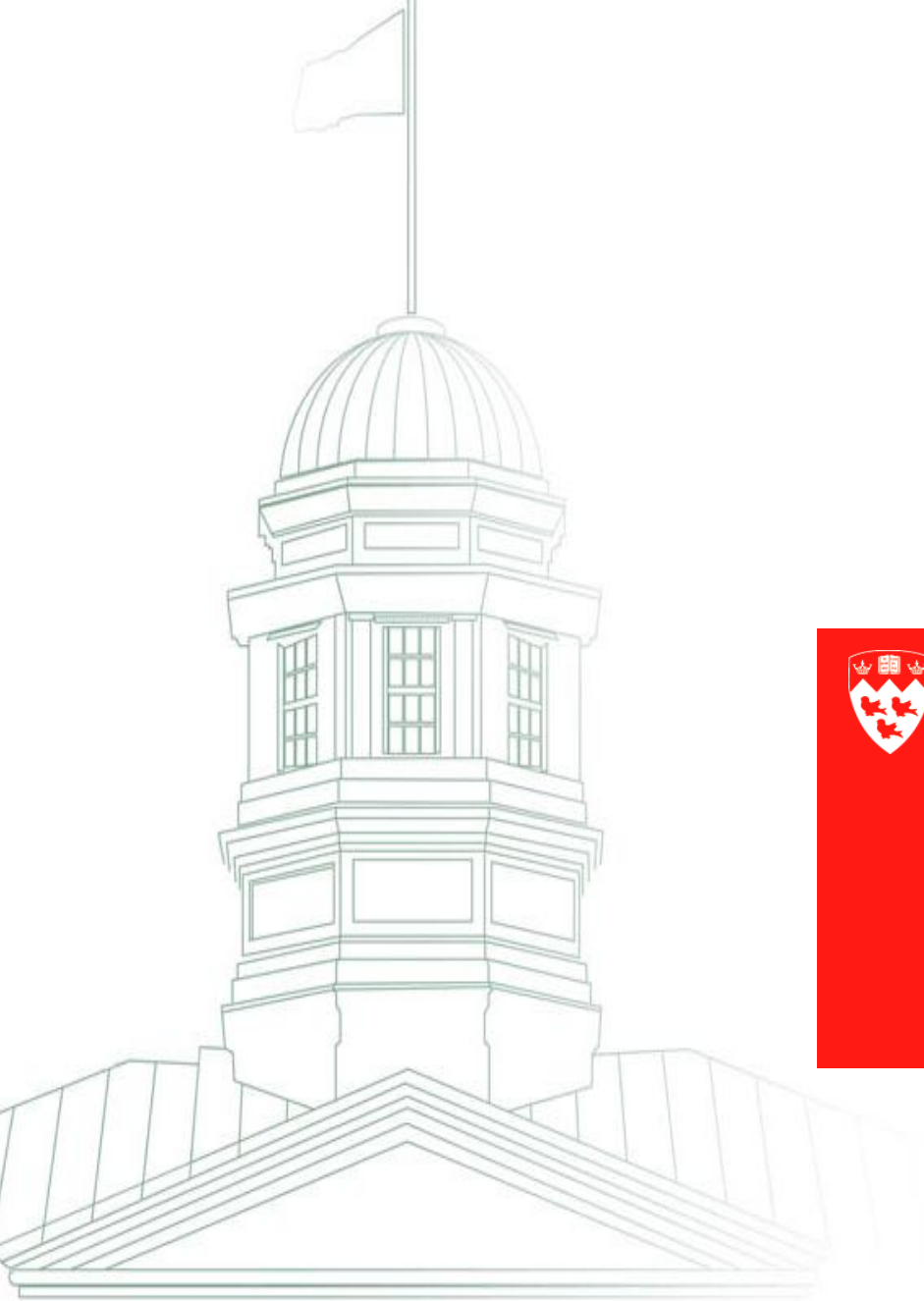
Élections au sein de l'Université

Griefs et appels

Permanence

Comités consultatifs





Gouvernance

Université McGill



McGill

WWW.MCGILL.CA

Johanne Pelletier
Secrétaire-générale