

## **LES UNIVERSITÉS AU QUÉBEC**

- leur statut et mode d'organisation**
- leur financement**
- le rôle du gouvernement**

## **LES UNIVERSITÉS AU QUÉBEC**

- 19 établissements
- 1 réseau, l'Université du Québec

- La Loi sur les universités
- Le statut des universités et de leurs personnels
- Le mode d'organisation :
  - centralisé
  - CREPUQ
  - indépendance pédagogique et scientifique
- Le rôle du ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport et du gouvernement
  - financier – non légal – non pédagogique  
ex : droits de scolarité

# LE FINANCEMENT DES UNIVERSITÉS

## 1. DONNÉES DE BASE

Sources de financement :

- subventions de fonctionnement (50 % à 75 % du budget) 2 MM \$
- droits de scolarité ± 15 %
- fonds avec restriction (recherche) ± 900 M \$

## 2. UN PEU D'HISTOIRE : LA MÉTHODE HISTORIQUE (1971-2000)

- Fonctionnement (enseignement et recherche)
  - situation en 1971 – indexation
  - évolution des effectifs étudiants, coûts marginaux
  - ajustements extraordinaires
- Immeubles
  - entretien, remplacement, NORMES
  - plan quinquennal pour constructions et acquisitions

### **3. LA RÉFORME (2000)**

- Subventions de fonctionnement 2 MM \$
- EETP 187 000 ( $\pm$  10 K \$ par étudiant)
- Recherche 900 M \$
- 2000 \$, frais de scolarité

#### **NOUVELLE FORMULE (année 2000)**

- ajout (réinvestissement) 300 M \$ récurrents (contrats de performance)
- financement par étudiant/discipline/niveau fondé sur l'observation des pratiques des universités = 75 % de la subvention
- fixe gestion = 2.2 M \$
- terrains et bâtiments – 175 M \$ normés
- universités en région – 32 M \$
- autres : 10 M \$ contrepartie + 10 M \$ études à l'étranger
- étudiants étrangers (4 tarifs)
- la recherche  $\pm$  1 MM \$ - UQ 200 M \$

#### 4. LES CONTRATS DE PERFORMANCE (2000-2003)

- Utilisation du 600 M \$
- Moyen de concilier les objectifs des universités et ceux du gouvernement
  - Universités : développement
    - + de professeurs
    - + d'équipements
    - + de bibliothèques
  - Gouvernement : performance
    - . réussite
    - . services à la société
    - . bonne gestion
- Signer des ententes contraignantes
  - processus interactif et itératif au plus haut niveau
  - suivi des résultats
  - obligation de résultats, subventions conditionnelles (250 M \$)
- Les suites
  - budgets
  - par l'Assemblée nationale, suivi des résultats plus qualitatifs : réussite – recherche.

SUBVENTION  
DE  
FONCTIONNEMENTSubvention  
généraleSubventions  
normées

Enseignement (EEETP pondérés)  
Soutien à l'enseignement et à la recherche :  
 ◦ Montant fixe  
 ◦ Montant variable (EEETP)  
 Terrains et bâtiments

## Missions

(MOINS)

Revenus  
sujet à  
récupération

Aide financière aux études  
Forfaitaires des étudiants étrangers  
Forfaitaires des étudiants canadiens non-résidents

Subventions  
spécifiquesAjustements  
particuliers

Ajustement relatif au nombre de grades universitaires  
Frais indirects de recherche subventionnée (FIR)  
Subvention spécifique de transition (FIR)  
Subvention spécifique de départ (FIR)  
Location de locaux  
Soutien à l'enseignement médical  
Hausse des nouveaux inscrits en médecine  
Nouveaux milieux de stages cliniques en médecine  
Soutien à l'insertion professionnelle  
Soutien à la formation initiale du personnel enseignant  
Soutien aux bibliothèques et à l'accès aux équipements  
informatiques pour les étudiants  
Complément au soutien aux bibliothèques  
Services aux étudiants  
Soutien à l'intégration des personnes handicapées  
Soutien aux membres des communautés autochtones  
Fonds des services aux collectivités  
Reconfiguration de l'offre de formation  
Subvention de contrepartie  
Programme études-travail pour étudiantes  
et étudiants étrangers  
Parité – Étrangers en échange vs Québécois hors-Québec  
Autres projets  
Autres ajustements particuliers

Subventions  
accordées à  
titre de  
fiduciaire

Soutien au développement de la main-d'œuvre dans le  
secteur des technologies de l'information :  
 ◦ Bourses aux personnes diplômées  
 ◦ Frais d'administration du programme de bourses  
 Bourses pour de courts séjours d'études universitaires à  
l'extérieur du Québec  
Sommes accordées pour certaines activités para-  
universitaires

GOUVERNEMENT PROVINCIAL - SUBVENTIONS DE FONCTIONNEMENT 2006-2007

TABLEAU A

\$=000	UQAM	TELUQ (UQAM)	UQTR	UQAC	UQAR	UQO	UQAT	INRS	ENAP	ETS	UQSS	CSC	RÉSEAU	TOTAL
a- Effectif étudiant 2004-2005 (annexe 1)	25 373,08	2 771,93	7 218,73	4 182,04	3 248,42	3 490,55	1 324,82	337,86	667,08	3 704,04				52 318,55
b- Effectif étudiant pondéré 2004-2005 (annexe 1)	44 625,78	3 926,20	12 738,11	7 331,52	5 735,78	5 663,01	2 277,31	2 151,27	1 800,10	8 138,35				94 387,43
c- Ratio (b/a)	1,7588	1,4164	1,7646	1,7531	1,7657	1,6224	1,7190	6,3673	2,6985	2,1972				1,8041
d- Enseignement - montant variable = b x 3 298,21 \$	147 185,2	12 949,4	42 013,0	24 180,9	18 917,8	18 677,8	7 511,0	7 095,3	5 937,1	26 842,0				311 309,5
e- Soutien - montant variable = a x 1 572,40 \$	39 896,6	4 358,6	11 350,7	6 575,8	5 107,8	5 488,5	2 083,1	531,3	1 048,9	5 824,2				82 265,5
f- Soutien - montant fixe	2 196,2	2 196,2	2 196,2	2 196,2	2 196,2	2 196,2	2 196,2	2 196,2	2 196,2	2 196,2	2 196,2			24 158,2
g- Terrains et bâtiments excluant MAO-TIC RISQ (annexe 2)	22 293,6	1 196,9	6 563,1	4 539,1	2 675,3	3 177,7	1 081,3	570,2	906,2	4 716,3	475,4		1 404,2	49 599,3
<b>h- SUBVENTIONS NORMÉES (somme d à g)</b>	<b>211 571,6</b>	<b>20 701,1</b>	<b>62 123,0</b>	<b>37 492,0</b>	<b>28 897,1</b>	<b>29 540,2</b>	<b>12 871,6</b>	<b>10 393,0</b>	<b>10 088,4</b>	<b>39 578,7</b>	<b>2 671,6</b>	<b>0,0</b>	<b>1 404,2</b>	<b>467 332,5</b>
i- Missions particulières		1 047,5			1 684,3			25 778,5	988,4		8 153,2			37 651,9
j- Région (tableau 1)			4 820,4	9 120,1	7 429,6	5 043,6	6 984,6							33 398,3
k- Centre de services communs											(742,2)	742,2		0,0
<b>i- SUBVENTIONS DE BASE (somme h à k)</b>	<b>211 571,6</b>	<b>21 748,6</b>	<b>66 943,4</b>	<b>46 612,1</b>	<b>38 011,0</b>	<b>34 583,8</b>	<b>19 856,2</b>	<b>36 171,5</b>	<b>11 076,8</b>	<b>39 578,7</b>	<b>10 082,6</b>	<b>742,2</b>	<b>1 404,2</b>	<b>538 382,7</b>
<b>m- REVENUS SUJET À RÉCUPÉRATION:</b>														
1- Forfaitaire étudiants canadiens non-résidents du Québec (tableau 2)	(313,5)	(3,7)	(38,3)	(36,7)	(13,8)	(647,2)	(18,1)	(5,8)	(12,6)	(30,2)				(1 119,9)
2- Forfaitaire étudiants étrangers (tableau 3)	(5 287,6)	(18,6)	(1 830,6)	(382,3)	(342,5)	(469,6)	(172,1)	(72,5)	(76,5)	(215,5)				(8 867,8)
3- Aide financière aux études (tableau 4)	(5 341,3)	(459,3)	(1 540,9)	(889,6)	(692,6)	(739,5)	(277,4)	(71,2)	(138,9)	(784,4)				(10 935,1)
<b>sous-total</b>	<b>(10 942,4)</b>	<b>(481,6)</b>	<b>(3 409,8)</b>	<b>(1 308,6)</b>	<b>(1 048,9)</b>	<b>(1 856,3)</b>	<b>(467,6)</b>	<b>(149,5)</b>	<b>(228,0)</b>	<b>(1 030,1)</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>(20 922,8)</b>
<b>n- SUBVENTIONS GÉNÉRALES (l+m)</b>	<b>200 629,2</b>	<b>21 267,0</b>	<b>63 533,6</b>	<b>45 303,5</b>	<b>36 962,1</b>	<b>32 727,5</b>	<b>19 388,6</b>	<b>36 022,0</b>	<b>10 848,8</b>	<b>38 548,6</b>	<b>10 082,6</b>	<b>742,2</b>	<b>1 404,2</b>	<b>517 459,9</b>
<b>p- AJUSTEMENTS PARTICULIERS:</b>														
1- Grades universitaires 2005 (tableau 5)	4 014,0	65,0	1 092,0	513,5	421,0	466,0	109,0	357,0	293,0	466,0				7 796,5
2- Frais indirects de la recherche subventionnée 2005-2006 (tableau 6)	3 751,7	74,0	1 732,9	720,1	992,3	248,8	612,8	3 460,2	571,7	224,1				12 388,6
3- subvention de transition - base								670,0						670,0
4- subvention de transition - nouveaux espaces de recherche														0,0
5- Soutien à la recherche (petite taille)														0,0
6- Services aux étudiants (tableau 7)	1 806,3	197,3	513,9	297,7	231,3	248,5	94,3	24,1	47,5	263,7				3 724,6
7- Location de locaux (tableau 8)	484,2			156,0	735,0	70,0	232,0	143,2						1 820,4
8- Location - besoins reconnus pr déficit d'espaces														0,0
9- Soutien à l'intégration des personnes handicapées														0,0
10- Fonds des services aux collectivités														0,0
11- Activités offertes aux communautés autochtones														0,0
12- Soutien à l'insertion professionnelle (tableau 9)	1 354,5	148,0	385,4	223,3	173,4	186,3	70,7	18,0	35,6	197,7				2 792,9
13- Soutien aux bibliothèques et accès aux équipements informatiques 2005-2006	2 324,1	100,0	572,0	460,6	208,1	253,9	151,7	100,0	100,0	861,2				5 131,6
14- Soutien à la formation initiale du personnel enseignant 2005-2006	818,3		398,1	292,5	421,7	200,8	143,5							2 274,9
15- Reconfiguration de l'offre de formation (tableau 12)			160,0											160,0
16- Subvention de contrepartie (tableau 13)	905,3	56,6	628,4	272,5	99,8	62,2	343,0	26,1	53,0	274,2	36,4			2 757,5
17- Programme études-travail pour les étudiants étrangers 2005-2006	31,5	2,0	11,6	4,6	3,6	4,6	2,4	3,1	2,7	3,5				69,6
18- Échange excédent de la parité (tableau 15)	888,1		238,6		280,8	17,2	10,8	6,9						1 442,4
19- Autres projets (tableau 16)		500,0	1 200,0	700,0		700,0				2 600,0				5 700,0
20 - Autres ajustements (tableau 17)	1 239,9	96,9	504,0	311,5	140,0	137,3	57,0	59,0	32,7	145,6	5,5	301,1		3 030,5
<b>sous-total</b>	<b>17 617,9</b>	<b>1 239,8</b>	<b>7 436,9</b>	<b>3 952,3</b>	<b>3 707,0</b>	<b>2 595,6</b>	<b>1 827,2</b>	<b>4 867,6</b>	<b>1 136,2</b>	<b>5 036,0</b>	<b>41,9</b>	<b>301,1</b>	<b>0,0</b>	<b>49 759,5</b>
<b>q- SUBVENTIONS ACCORDÉES À TITRE DE FIDUCIAIRE:</b>														
1- Technologie de l'information: bourses aux diplômés														0,0
2- Technologie de l'information: frais administratifs														0,0
3- Bourses pour étude à l'extérieur du Québec														0,0
4- Activités para-universitaires (tableau 18)	210,0													210,0
<b>sous-total</b>	<b>210,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>210,0</b>
<b>r- SUBVENTIONS 2006-2007 AVANT CONTRIBUTION (n+p+q)</b>	<b>218 457,1</b>	<b>22 506,8</b>	<b>70 970,5</b>	<b>49 255,8</b>	<b>40 669,1</b>	<b>35 323,1</b>	<b>21 215,8</b>	<b>40 889,6</b>	<b>11 985,0</b>	<b>43 584,6</b>	<b>10 124,5</b>	<b>1 043,3</b>	<b>1 404,2</b>	<b>567 429,4</b>
<b>s- Contributions pour les services communs (tableau 19)</b>	<b>(1 830,6)</b>	<b>(493,5)</b>	<b>(1 157,7)</b>	<b>(868,2)</b>	<b>(750,7)</b>	<b>(685,3)</b>	<b>(538,9)</b>	<b>(610,1)</b>	<b>(479,3)</b>	<b>(504,8)</b>	<b>(1 472,0)</b>	<b>2 670,3</b>	<b>6 720,8</b>	<b>0,0</b>
<b>t- SUBVENTIONS TOTALES 2006-2007 (r+s)</b>	<b>216 626,5</b>	<b>22 013,3</b>	<b>69 812,8</b>	<b>48 387,6</b>	<b>39 918,4</b>	<b>34 637,8</b>	<b>20 676,9</b>	<b>40 279,5</b>	<b>11 505,7</b>	<b>43 079,8</b>	<b>8 652,5</b>	<b>3 713,6</b>	<b>8 125,0</b>	<b>567 429,4</b>
<b>RECOMPTAGE DE L'EFFECTIF ÉTUDIANT 2004-2005 (annexe 3)</b>														
1- Subvention de base et parité 2004-2005	14 475,2	1 380,6	6 751,8	2 080,3	3 121,3	2 208,0	1 217,5	1 297,3	584,6	2 549,5				35 666,1
2- Forfaitaire étudiants canadiens non-résidents du Québec 2004-2005	(59,7)	(2,1)	11,7	(5,0)	10,0	(141,6)	(2,6)	11,4	1,9	(20,8)				(196,8)
3- Forfaitaire étudiants étrangers 2004-2005	(789,8)	4,9	(75,7)	3,8	(134,7)	(49,5)	(121,6)	48,9	(19,2)	32,5				(1 100,4)
4- Aide financière aux études 2004-2005	(159,3)	(25,1)	(84,3)	3,4	(47,6)	(33,9)	(21,4)	(12,4)	(8,7)	(4,5)				(393,8)
<b>sous-total</b>	<b>13 466,4</b>	<b>1 358,3</b>	<b>6 603,5</b>	<b>2 082,5</b>	<b>2 949,0</b>	<b>1 983,0</b>	<b>1 071,9</b>	<b>1 345,2</b>	<b>558,6</b>	<b>2 556,7</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>33 975,1</b>