

# LE RÉSEAU DE L'UNIVERSITÉ DU QUÉBEC

Conférence présentée par

**Me André G. Roy**  
**Secrétaire général**  
**Université du Québec**

**lors du XVIIe Colloque du Groupement international des secrétaires  
généraux des universités francophones (GISGUF)  
ayant pour thème *L'université en réseau et les nouveaux enjeux dans  
l'enseignement supérieur et de la recherche*, tenu à  
l'Institut panafricain de gouvernance universitaire de  
Yaoundé – Cameroun, du 28 avril au 1<sup>er</sup> mai 2010**

# Un peu d'histoire ...

# Les années 1960

Une grande réforme de l'éducation «de la maternelle à l'université» s'amorce au Québec au début des années 1960.

Plusieurs enquêtes et travaux révèlent d'importantes faiblesses :

- Insuffisance du taux de scolarisation universitaire des francophones et du nombre de diplômés de 2<sup>e</sup> et de 3<sup>e</sup> cycles;
- Insuffisance de diplômés dans certaines spécialités déterminantes pour le développement économique, social et culturel du Québec;
- Répartition inégale des travailleurs hautement qualifiés au Québec.

# Le réseau de l'Université du Québec voit le jour

Le projet de **Loi sur l'Université du Québec** est sanctionné en décembre 1968.

Ce modèle unique d'infrastructure universitaire publique au Canada a pour **objet** l'enseignement supérieur et la recherche; elle doit notamment contribuer à la formation des maîtres.

L'Université est aussi investie d'une triple mission.

## Éléments marquant l'évolution du réseau

1969	Constitution de quatre universités (UQAM, UQTR, UQAC, UQAR), d'une école supérieure (ENAP) et d'un institut de recherche (INRS)
1969	Création des Presses de l'Université du Québec
1970	Offre de services universitaires dans le Nord-Ouest québécois (création de l'UQAT en 1983)
1971	Inauguration d'un réseau intégré d'ordinateurs <u>pour la mise en commun et la multiplication des ressources à la disposition des étudiants, professeurs, chercheurs et administrateurs</u> (services de bibliothèques, de gestion administrative et des dossiers étudiants...)
1971	Offre de services universitaires dans l'Outaouais (création de l'UQO en 1981)

# Éléments marquant l'évolution du réseau

1972	Constitution de la Télé-université (formation universitaire à distance aux populations des régions éloignées) (lettres patentes en 1992 et intégration à l'UQAM en 2005)
1974	Création de l'École de technologie supérieure
1976	Utilisation de la télécommunication pour développer un réseau commun de téléenseignement, de télédocumentation et de téléconférence
1990	Création de la corporation sans but lucratif <i>Société immobilière de l'Université du Québec (SIUQ) Inc.</i>
1996	Création du Centre de services communs
...	Et après ...

# L'Université du Québec, après 40 ans d'existence

## Un réseau de 9 établissements universitaires :

- 6 universités à caractère généraliste;
- 2 écoles supérieures;
- 1 institut de recherche.



UQAM

UQTR

UQAC

UQAR

UQO

UQAT

INRS

ENAP

ETS

Rouyn-Noranda

Saguenay

Rimouski

Trois-Rivières

Québec

Gatineau

Montréal

### Le réseau de l'Université du Québec

-  Université du Québec à Montréal
-  Université du Québec à Trois-Rivières
-  Université du Québec à Chicoutimi
-  Université du Québec à Rimouski
-  Université du Québec en Outaouais
-  Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue
-  Institut national de la recherche scientifique
-  École nationale d'administration publique
-  École de technologie supérieure
-  Université du Québec (siège social)

# L'accessibilité à l'enseignement supérieur

Les établissements du réseau :

- sont présents dans 50 villes;
- sont des pionniers des formations courtes;
- répondent à la diversité et aux besoins de leurs clientèles (reconnaissance des acquis, études à temps partiel);
- s'adaptent aux nouvelles réalités en diversifiant leurs formes de programmes.

# Le développement scientifique du Québec et le développement de ses régions

Les chercheurs du réseau rassemblent une masse critique d'expertise en recherche autour de thématiques d'importance stratégique pour le Québec et ses régions.

Divers pôles d'excellence se sont aussi développés en adéquation avec les préoccupations du milieu, par exemple :

1. PME à l'UQTR;
2. Aluminium à l'UQAC;
3. Sciences de la mer à l'UQAR;
4. Cyberpsychologie à l'UQO;
5. Activités forestières et minières à l'UQAT;
6. Santé et société à l'UQAM.

## L'Université du Québec en quelques chiffres

- Le plus fort contingent d'étudiants au Canada, soit 88 564, dont 4 571 en provenance de plus de 100 pays.
- 6 000 professeurs et chargés de cours.
- 750 programmes d'études de 1<sup>er</sup>, 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> cycles.
- 501 857 diplômes décernés depuis sa fondation.
- 202 millions de dollars canadiens octroyés en subventions et en contrats de recherche (en 2008-2009).

- Plus de 360 groupes et laboratoires de recherche, dont 156 chaires de recherche.
- Une présence des établissements sur la scène internationale par le biais d'activités de formation et de recherche et de services offerts aux organisations.

# Les structures de gouvernance

## Les structures de gouvernance

La Loi sur l'Université du Québec établit les droits et pouvoirs ainsi que la composition et les responsabilités des organismes statutaires de l'Université du Québec et de ses établissements.

Bien qu'étant des personnes morales autonomes, les neuf établissements sont réunis autour de l'Assemblée des gouverneurs, l'instance de gouvernance du réseau.

# Les structures de gouvernance

UQ et ses établissements	Université du Québec	Universités constituantes	Institut de recherche	Écoles supérieures
	Assemblée des gouverneurs	Conseil d'administration	Conseil d'administration	Conseil d'administration
<b>Organismes statutaires</b>	Comité exécutif	Comité exécutif	Comité exécutif	Comité exécutif
	Conseil des études	Commission des études	Commission de la recherche	Commission des études
	Commission de planification	-----	Commission scientifique	-----

# Les structures de gouvernance

UQ et ses établissements	Université du Québec	Universités constituantes	Institut de recherche	Écoles supérieures
	Président	Recteur	Directeur général	Directeur général
<b>Dirigeants</b>	Vice-présidents	Vice-recteurs	Directeurs	Directeurs
	Secrétaire général	Secrétaire général	Secrétaire général	Secrétaire général

# Maillage et collaboration au sein du réseau

## Responsabilités de la vice-présidence à l'enseignement et à la recherche

- appuie les établissements dans le développement de leurs activités d'enseignement et de recherche;
- contribue à accroître l'émergence de partenariats dans le réseau;
- contribue au renforcement du positionnement stratégique du réseau et des établissements en matière scientifique et académique;
- recueille, organise et analyse les informations pertinentes dans le but de soutenir la planification académique du réseau;
- contribue à établir et à entretenir des relations avec les organismes externes, gouvernementaux et autres.

# Commission consultative, comités et groupes de travail

## La Commission de l'enseignement et de la recherche

### Mandat :

Elle étudie les principales questions concernant l'enseignement et la recherche dans le réseau de l'Université du Québec et donne des avis au vice-président à l'enseignement et à la recherche.

### Composition :

- Le vice-président à l'enseignement et à la recherche;
- Les vice-recteurs à l'enseignement et à la recherche des universités constituantes et leur équivalent dans l'institut de recherche et les écoles supérieures.

## Les comités et groupes de travail

- Comité des études de premier cycle;
- Comité des études de cycles supérieurs et de la recherche;
- Comité des registraires;
- Comité des services aux étudiants;
- Comité des bibliothèques;
- Groupe de travail sur le recrutement international;
- Groupe de travail sur la reconnaissance des acquis;
- Groupe d'intervention et d'innovation pédagogique;
- ...

## Programmes d'études et protocoles d'entente

- Processus d'adoption des programmes;
- Programmes conjoints et par extension;
- Protocoles d'entente à l'international.

## Processus d'adoption des programmes

- Établissement
  - Commission des études et Conseil d'administration
- Réseau
  - Conseil des études et Assemblée des gouverneurs
- CRÉPUQ
  - Commission d'évaluation des projets de programmes
- MELS
  - Comité des programmes universitaires (CPU)

## Programmes conjoints et par extension

Environ 75 protocoles d'entente, dont une cinquantaine signée exclusivement entre les établissements du réseau.

Par exemple :

- Doctorat en éducation (UQAM, UQTR, UQAC, UQAR, UQO, UQAT);
- Maîtrise en sciences infirmières (conjoint) (UQTR, UQAC, UQAR, UQO, UQAT);
- Maîtrise en gestion de projet (conjoint) (UQAM, UQTR, UQAC, UQAR, UQO, UQAT).

## Protocoles d'entente à l'international

Au total, 338 ententes signées, dont :

- Protocoles d'entente relatifs aux projets de délocalisation à l'Institut Africain de Management (IAM) de Dakar, au Sénégal, des programmes de baccalauréat en administration et de maîtrise en gestion des organisations offerts à l'UQAC.

## Responsabilités de la vice-présidence à l'administration

- suscite et soutient l'émergence de partenariats dans le réseau, notamment en matière de services et de systèmes de gestion;
- appuie les établissements en matière de financement, d'investissements et d'immobilisations;
- offre des services d'expertise, de support et de développement en matière de gestion des ressources humaines, de mobilité, de relations du travail, de rémunération et d'avantages sociaux;
- contribue à établir et à entretenir des relations avec les organismes externes, gouvernementaux et autres, notamment pour accroître et diversifier les sources de revenus.

# Commission consultative, comités et groupes de travail

## La Commission de l'administration et des ressources humaines

### Mandat :

Elle étudie les principales questions concernant l'administration générale et financière dans le réseau de l'Université du Québec : personnels, méthodes de financement, méthodes budgétaires, procédés administratifs ...

### Composition :

- Le vice-président à l'administration;
- Les vice-recteurs à l'administration et les vice-recteurs aux ressources humaines des universités constituantes et leur équivalent dans l'institut de recherche et les écoles supérieures.

## Les comités et groupes de travail

- Comité des directeurs de finances;
- Comité des directeurs des ressources matérielles;
- Comité directeur sur les indicateurs de performance et ses sous-comités;
- Comité permanent d'analyse des règles de financement du MELS;
- Comités de suivi et de pilotage du Centre de services communs;
- Comité de consultation des responsables du personnel enseignant;
- Comité de consultation des responsables du personnel administratif et de soutien;
- ...

# Le Centre de services communs de l'Université du Québec

A été créé en vue du développement collaboratif de systèmes d'information à moindre coût pour les établissements.

- Système PRISME de logiciels et de bases de données liés au recensement et à l'émission des diplômes;
- Système intégré de gestion administrative (SIGA);
- Système de gestion immobilière;
- Gestion des télécommunications réseau;
- Réseau d'informations scientifiques du Québec (RISQ);
- ...

# Le réseau de l'Université du Québec

<http://www.uquebec.ca/>